



Nueva carrera en la Universidad ESAN

# Ingeniería en Gestión Ambiental

# Inf rmesan

- 2** Educación a distancia: entrevista al profesor Oswaldo Morales
- 3** Graduaciones del MBA y maestrías especializadas
- 4** ESAN entre las diez mejores escuelas de negocios de América Latina
- 6** Nueva carrera: Ingeniería en Gestión Ambiental
- 9** Impacto en colegios nacionales
- 12** Conexión ESAN lanza aplicativo para iPhone



## Educación a distancia

Conversamos con el profesor Oswaldo Morales, titular de la Dirección de Educación a Distancia, acerca del propósito y la modalidad de enseñanza de este programa.

### ¿Cómo surge esta importante iniciativa?

Primero diseñamos un curso piloto de quince sesiones, Business Process Management, enfocado al mercado de provincias y a cargo del profesor Eddy Morris. La metodología consistió en el dictado de clases de Lima a Trujillo mediante un sistema de videoconferencia de punto a punto. Esto quiere decir que los alumnos debían asistir a un lugar específico para recibir las clases. A pesar de que no podían conectarse desde otro lugar, la acogida fue muy buena. Nuestro compromiso fue buscar una metodología síncrona adecuada a ESAN y a los alumnos y que se adaptara a la cultura docente. Esto nos llevó a un largo proceso de evaluación de proveedores de “soluciones”. La elección de la plataforma y la metodología adecuadas era una decisión clave que debía hacerse con mucho cuidado. El proveedor elegido otorgó permisos para utilizar la plataforma de forma gratuita durante un mes, tiempo necesario para realizar las pruebas de conectividad e interacción a nivel nacional, y los resultados fueron completamente positivos. A finales del año 2012, se decidió formalizar la creación de la Dirección de Educación a Distancia; en el 2013 se dictaron trece cursos, con muy buen impacto; y ahora, el camino está abierto para ofrecer muchos cursos más.

### ¿Qué propósito persigue el programa y cuál es su radio de acción?

Nuestra misión es convertir a ESAN en una universidad líder en Latinoamérica en programas de educación a distancia a través del uso de las tecnologías de información. Nuestros alumnos están ubicados en casi todos los departamentos del Perú; incluso hemos tenido participantes de Lima que han preferido este tipo de metodología a la presencial, y peruanos que se conectaban desde el extranjero sin ningún tipo de inconveniente. También han dictado profesores extranjeros desde fuera del país, experiencia que nos permitirá atraer profesionales de talla mundial a nuestros cursos. Esperamos ir ganando mercado nacional e internacional para llevar la calidad de enseñanza de ESAN a todo el globo.

### ¿Cuál es el público objetivo al que se dirigen los programas?

Nuestro público objetivo son los ejecutivos que trabajan en posiciones de responsabilidad, valoran el tiempo como un activo, están dispuestos a hacer un esfuerzo para capacitarse y necesitan condiciones que se adecúen a su ritmo de vida. Ahora la universidad irá al alumno.

### ¿Han pensado orientar los programas también a empresas?

En efecto, también las empresas están interesadas. Algunas de ellas han matriculado a varios colaboradores en nuestros cursos, y ya hemos realizado un curso *in house* totalmente en línea. Pronto estaremos ofreciendo paquetes educativos en diferentes áreas.

### ¿Cuál es la estructura de estos cursos?

Actualmente ofrecemos cursos de diez sesiones de duración. Cada sesión es de noventa minutos. Dictamos dos sesiones por día con un intermedio de quince minutos. Nuestra modalidad síncrona permite al alumno ver, escuchar al profesor y a sus compañeros y realizar consultas en tiempo real. También contamos con ESAN Virtual, que es el repositorio asíncrono (no en tiempo real) donde el alumno puede consultar el material del curso, lecturas y *links* de grabaciones de las sesiones. En este año esperamos elaborar clases mixtas, es decir en las dos modalidades: síncrona y asíncrona. La asíncrona servirá para que el alumno vaya leyendo el material del curso, se prepare y obtenga una base, de modo que las sesiones síncronas se puedan dedicar a consultas al profesor sobre temas puntuales y, sobre todo, a la discusión de casos de manera grupal.

### Al finalizar el curso, ¿qué certificación recibe el alumno?

La misma que en todo programa de ESAN: un certificado de notas y un diploma, ambos enviados por correo electrónico en formato digital. Estos certificados son tan válidos como los impresos que emite la Universidad.



Oswaldo Morales, titular de la Dirección de Educación a Distancia.



## Graduaciones: MBA y maestrías especializadas

En diciembre, aproximadamente 500 ejecutivos de todo el país culminaron con éxito una maestría en nuestra Escuela de Negocios. Las ceremonias de graduación se realizaron durante los primeros días de diciembre en toldos levantados en el jardín principal del campus.

Nuestras autoridades presidieron las mesas de honor: el rector, Jorge Talavera; el decano de la ESAN Graduate School of Business, Jaime Serida; la profesora Cecilia Esteves, en el caso del MBA, programa que ella dirige; y los directores de las maestrías especializadas. El día 6, estuvo presente también el profesor Edwin Quintanilla, viceministro de Energía y Minas y director de la Maestría en Gestión de la Energía.

En sus discursos, nuestras autoridades, además de felicitar a los graduandos por su esfuerzo y dedicación, los exhortaron a participar en la transformación de sus organizaciones en un mundo globalizado, y a crear ventajas competitivas con soluciones innovadoras que impacten positivamente en la sociedad y en el futuro del país. El rector Talavera se refirió al año de celebraciones que había vivido la Universidad por el cincuentenario y destacó los reconocimientos recibidos y los convenios firmados a nivel internacional.

En su momento, los representantes de los alumnos, contentos y emocionados, agradecieron a los profesores y a la Universidad por la formación recibida e hicieron un recuento de sus experiencias durante su periodo de estudios.

### PRIMEROS PUESTOS

#### MBA TP 51

Mariano Martín Ossio Ruiz de Somocurcio

#### MBA TC 49-1

Nelly Elizabeth Trevejo Zamora

#### MBA TP Arequipa 07

Eugenio Alberto Rodríguez Valderrama

#### MBA TP Arequipa 08

Michael Helard Sánchez Valdivia

#### MBA TP Cajamarca 05

Norman Fernando Kalafatovich Gálvez

#### MBA TP Chiclayo 03

Edilberto Farro Carpio  
Mónica Cristina Mendoza Gallardo

#### MBA TP Cusco 03

Giulianne Mairén Guillén Pantigozo

#### MBA TP Huancayo 04

Iván Leo Saavedra Ulloa

#### MBA TP Talara 01

Diana Patricia Sánchez Valdivia

#### Maestría en Finanzas y Derecho Corporativo

Renzo Edward Luna Urquiza

#### Maestría en Márketing

Ana Belén Perdignes Martínez

#### Maestría en Organización y Dirección de Personas

Nilda del Rosario Lara Verástegui  
Wendy Claudia Vichez Ortiz

#### Maestría en Project Management

José Luis Labán Vargas

#### Maestría en Gerencia de Servicios de Salud

Luis Alcides García Barrionuevo

#### Maestría en Gestión Pública

Saúl Fernando Barreda Ayala

#### Maestría en Gestión de la Energía

Gianmarco Mello Loayza

#### Maestría en Agronegocios

Diego Gordillo Corno

#### Maestría en Finanzas

José Manuel Cabanillas Amado



Graduados del Programa MBA.

Graduación de Maestrías Especializadas.



July Gereda de Carlin, presidenta del Rotary Club Monterrico, entregó trofeo a nuestro rector.

## NUEVAS DISTINCIONES

### ESAN entre las diez mejores escuelas de negocios de América Latina

De acuerdo con el último reporte de QS Global 200 Business Schools, que presenta indicadores sobre la capacidad de empleo de los graduados de un MBA, ESAN es una de las escuelas de negocios más importantes de Latinoamérica. El presente informe consideró cuatro categorías: Elite Global, Emerging Global, Elite Regional y Emerging Regional.

En la categoría Elite Regional, ESAN es bien vista por los empleadores latinoamericanos, y es la única escuela de posgrado de la región en aparecer en este segmento.

### ESAN continúa siendo líder en Educación Ejecutiva

La única escuela de negocios del Perú que figura en el último *ranking* de Educación Ejecutiva de América Economía Intelligence es ESAN, ubicada entre las quince primeras instituciones en ofrecer los mejores programas de educación ejecutiva.

Este año, la medición se renovó y evaluó cinco importantes aspectos: Programas, Impacto estratégico, Internacionalización, Clientes y Cuerpo docente. En este último punto, ESAN destaca por tener la mayor cantidad de profesores con gerencias generales, lo que confirma la experiencia práctica de sus docentes.

### ESAN es elegida nuevamente como la mejor escuela de posgrado

Por séptima vez, ESAN fue reconocida como la mejor escuela de posgrado del Perú, según la XIII Encuesta Anual de Ejecutivos 2013, organizada por la Cámara de Comercio de Lima (CCL).

A la ceremonia de premiación asistió el profesor Jaime Serida, decano de la ESAN Graduate School of Business, y el profesor Aldo Bresani, director de la Maestría en Supply Chain Management, quienes agradecieron este reconocimiento y renovaron el compromiso de la institución con el desarrollo del país a través de la formación de grandes líderes en los negocios.

“Para ESAN es un honor y orgullo haber sido reconocida por el sector empresarial como la mejor escuela de posgrado del país por siete años consecutivos. Esto nos compromete a seguir esforzándonos para ofrecer una educación de calidad con altos estándares internacionales”, manifestó el doctor Serida. Por su parte, José Rosas, gerente general de la CCL, destacó esta distinción señalando que ESAN está en la mente de los más de doce mil ejecutivos de las empresas asociadas a la CCL, lo cual ratifica la calidad, la exigencia y la excelencia académica de la institución.

Aldo Bresani, Jaime Serida y José Rosas.



Mariella Olivos y sus compañeros del panel: Gillian Marcelle (Sudáfrica) y Chris Styles (Australia).

## Rotary Club rinde homenaje a nuestro rector y a ESAN

Por su destacada trayectoria profesional al servicio de la educación del país, el 27 de noviembre nuestro rector Jorge Talavera recibió un especial reconocimiento del Rotary Club Monterrico-Surco. En presencia de su esposa, hijos y rotarios asistentes, la presidenta de esta institución, July Gereda de Carlin, le hizo entrega del trofeo “Servicio a través de la Ocupación (SATO)”, máxima distinción que se otorga a personas naturales no rotarias que han contribuido notablemente al mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad.

Durante esta misma ceremonia, César Cordero Olivera, presidente del Instituto Peruano para la Sostenibilidad y el Desarrollo (IPSD), distinguió a la Universidad ESAN y al rector Talavera con una placa recordatoria y un diploma, respectivamente, por su valioso aporte académico a la promoción de la sostenibilidad en el Perú.

## 40th Annual PIM Conference 2013

Del 6 al 8 de noviembre, se realizó en Beijing, China, la conferencia anual del Partnership in International Management. Asistieron a ella, el rector Jorge Talavera, en su calidad de chair del evento, y la profesora Mariella Olivos, subdirectora del Pregrado. Durante la ceremonia nuestro rector fue designado *senior chair* del PIM.

La profesora Olivos participó en el *deans track* “Emerging technologies and their impact on the future of business schools” con la ponencia: “Living a paradox? In the era of disruptive technologies, have BS changed the way they teach? Have the students changed the way they learn?”.



Rector Jorge Talavera durante la inauguración del PIM 2013.

## Convenio con ADEX

El rector Jorge Talavera y el presidente de ADEX, Eduardo Amorrortu, suscribieron un convenio de cooperación académica, científica y cultural. El propósito de este acuerdo es el facilitar a los egresados de los centros académicos de ADEX la continuación de su formación académica en el Programa de Carreras Universitarias para Personas con Experiencia Laboral (DPEX) de nuestra universidad, a fin de que puedan obtener el título universitario en Administración de Empresas.



El rector Jorge Talavera y el presidente de ADEX, Eduardo Amorrortu.

## Convenio con Sedena

El 18 de diciembre, se firmó un convenio con la Secretaría de Seguridad y Defensa Nacional (Sedena), organismo público adscrito a la Presidencia del Consejo de Ministros, para el dictado de un programa de alta dirección dirigido a generales de Brigada y oficiales de grado equivalente, designados para este fin por las Fuerzas Armadas y la Policía Nacional del Perú. El programa consta de 210 sesiones de capacitación en temas de Management y Gestión Pública.



Capitán de navío Fernando Vegas, general de brigada Walter Astudillo, Jorge Talavera y Aldo Bresani.

## Convenio con Unctad

El Centro de Propiedad Intelectual, Competencia, Consumidor y Comercio (Cepic), dirigido por el profesor Santiago Roca, y la Conferencia de las Naciones Unidas para el Comercio y el Desarrollo (Unctad), a través de la Subdivisión del Derecho de la Competencia y Políticas de Protección del Consumidor, regularizaron la firma del acuerdo específico de colaboración que contempla la realización del Diplomado en Prácticas Competitivas y Protección del Consumidor.

Este diplomado se inició el 20 de octubre y está dirigido a funcionarios públicos, abogados, economistas y ejecutivos de empresas que operan en el Perú. Cuenta con el auspicio del Instituto Nacional de Defensa de la Competencia y de la Protección de la Propiedad Intelectual (Indecopi), en el Perú, y de la Subdivisión del Derecho de la Competencia y Políticas de Protección del Consumidor de la Unctad, en Ginebra.

El convenio fue firmado por el rector Jorge Talavera y por Juan Luis Crucelegui, subjefe de la División de Competencia, en representación de Hassan Qaqaya, jefe de la Subdivisión del Derecho de la Competencia y Políticas de Protección del Consumidor.



Jaime Serida, Jorge Talavera, Juan Luis Crucelegui, Piere Horna, jefe de Proyectos de Competencia de la Unctad, y Santiago Roca.

## Profesor Otto Regalado en Guatemala

Invitado por la Fundación Patrimonio Cultural y Natural Maya-Pacunam y la Fundación para el Desarrollo de Guatemala, el 14 de noviembre el profesor Otto Regalado visitó Ciudad de Guatemala para participar en el taller "Los Sitios Arqueológicos como herramienta de Desarrollo Turístico y Conservación".

El profesor Regalado expuso el caso del desarrollo turístico de Machu Picchu; luego de describir las principales características del histórico santuario, se refirió al tema de la capacidad de carga de un atractivo turístico en relación con su sostenibilidad.



Otto Regalado.



Profesora Clara Figueroa.



## NOTICIAS PREGRADO

<http://www.ue.edu.pe/ingenieria-en-gestion-ambiental>

### Nueva carrera: Ingeniería en Gestión Ambiental

La profesora Clara Figueroa, coordinadora de la carrera, conversa con *Informesan*.

#### ¿Por qué lanzar la carrera de Ingeniería en Gestión Ambiental?

El crecimiento de la economía peruana, la firma de tratados internacionales y el desarrollo de las actividades extractivas y manufactureras está obligando a las empresas a observar las regulaciones sobre la preservación del ambiente. Por esta razón, la Universidad lanza una carrera con la cual propone aplicar tecnología para contribuir al logro de procesos productivos, competitivos y ecoeficientes que conduzcan a una gestión sostenible de los recursos naturales.

#### ¿Qué cursos ofrecerá esta nueva carrera?

La carrera fusiona la gestión de negocios con la ingeniería ambiental, de modo que el alumno llevará cursos como Administración, Economía, Costos y Presupuestos, Planeación Estratégica, Gestión Financiera, Gestión de Capital Humano, Formulación y Evaluación de Proyectos, entre otros. Y a la vez aprenderá a agregar valor a la empresa aplicando los principios de la gestión ambiental y a lograr procesos productivos de calidad con el mínimo impacto ambiental. Tendrá una base sólida en la prevención y control de problemas de contaminación ambiental, con un enfoque integral que considera las condiciones del entorno para la selección de soluciones ambientales.

#### ¿Cuál es el perfil del alumno interesado en estudiar esta carrera?

El alumno debe contar con habilidades para el estudio de física, química, matemáticas, biología y herramientas de gestión y negociación. Debe tener espíritu crítico, principios éticos, morales y estar comprometido con la preservación del ambiente.

#### ¿Cuál es el campo laboral?

El profesional que egrese de esta carrera estará en la condición de aportar propuestas que preserven el medio ambiente. Podrá desempeñarse en empresas privadas de extracción o manufactura, en organismos públicos reguladores o supervisores, en el campo de la consultoría o podrá desarrollar investigación sobre gestión ambiental.

<http://www.ue.edu.pe/convenios>

### Nuevos convenios internacionales

Cerramos el año con la firma de convenios con prestigiosas instituciones europeas: Universidad de San Gallen, Alemania; Saint Petersburg State University, Rusia; Universidad Católica de Ávila, España; Normandie Business School, Francia; Northwestern University, Suiza, y una universidad latinoamericana: Universidad Mayor de Chile. Gracias a estos acuerdos, los alumnos no solo podrán obtener un doble grado, sino también realizar un intercambio internacional por un semestre o un programa corto.

### Edgardo Bravo obtuvo el doctorado en Ciencias de la Administración

Con el calificativo de sobresaliente, el profesor Edgardo Bravo sustentó satisfactoriamente la tesis "Nuevas perspectivas acerca del impacto de la tecnología sobre el desempeño individual", con la que obtuvo el título de doctor en Ciencias de la Administración por la Escuela de Negocios de Esade, España, institución de gran prestigio internacional.

Señala el profesor Bravo que al haberse convertido la tecnología en una herramienta significativa en las actividades laborales, era necesario investigar cómo el individuo y la tecnología deben interrelacionarse para mejorar el desempeño en las organizaciones. Los trabajos del profesor Bravo han sido expuestos en congresos internacionales, y actualmente artículos suyos están en revisión en diversas revistas científicas internacionales.

El Profesor Bravo enseña los cursos de Administración general, Trabajo de tesis 1, Trabajo de tesis 2 y Gerencia. En el futuro planea dictar cursos que conjuguen tanto aspectos tecnológicos como de gestión.





[www.ue.edu.pe/exitoesan](http://www.ue.edu.pe/exitoesan)

## Examen de admisión

Se convoca a todos los egresados del quinto grado de Secundaria a rendir el examen de admisión que se llevará a cabo este 23 de febrero. Los interesados pueden postular en tres modalidades: Reconocimiento al Rendimiento Escolar (RRE), dirigida a aquellos alumnos que han obtenido un promedio igual o mayor de catorce en los últimos tres años de Secundaria; Traslado Externo; y Admisión Regular. Las evaluaciones de RRE y Traslado Externo comprenden las áreas de Razonamiento Matemático y Verbal, mientras que el examen de Admisión Regular incluye, además, conocimientos generales.

Las inscripciones estarán abiertas hasta el 18 de febrero. Para mayor información, ingresar a la página web: <[www.ue.edu.pe/exitoesan](http://www.ue.edu.pe/exitoesan)>.

## Ventajas del PAC: la "Pre" de la Universidad ESAN

El Programa de Adquisición de Competencias (PAC), la "Pre" de la Universidad ESAN, que prepara a los alumnos para el examen de admisión y también para la vida universitaria, ofrece interesantes ventajas. El postulante que obtiene un promedio de notas igual o mayor de catorce ingresa directamente a la Universidad. Y no solo esto, como reconocimiento a su esfuerzo se le convalida el curso o los cursos en los que haya obtenido una nota igual o mayor a catorce. Los cursos comprendidos en este beneficio son Matemáticas, Razonamiento verbal y Ciencias Sociales.

Por otro lado, el PAC incluye un seminario de desarrollo de competencias, el cual pone en práctica las llamadas habilidades "blandas": comunicación, negociación, socialización, entre otras.

Las inscripciones están abiertas desde el 24 de enero y las clases se inician el jueves 10 de abril en el horario de 9:00 a. m. a 1:00 p. m. en el campus universitario.

Mayor información en: <<http://ue.edu.pe/pac>>.

## 8.ª edición del Talent Show

"Carnaval de Lamas", de la provincia de Lamas, departamento de San Martín.



Grupo de danza de marinera norteña.



El fin de fiesta lo puso el "Huaylarsh de Carnaval", danza de Huancayo.

Clausura de diplomados para el Ejército Peruano a cargo del DPI.



## Diplomados para el Ejército Peruano

En diciembre se clausuraron tres diplomados dirigidos al Ejército Peruano. Dos de ellos fueron organizados por la Dirección de Programas Institucionales (DPI); el primero, en Contrataciones del Estado, se dictó del 22 de julio al 23 de setiembre y contó con 40 participantes, mientras que el segundo, en Gestión Pública, se dictó del 2 de octubre al 18 de noviembre y tuvo 59 participantes; ambos se ofrecieron en 40 sesiones. A la clausura de estos programas asistieron el coronel Ciro Arteaga Lizárraga, la profesora Lydia Arbaiza, directora de Programas Institucionales, y el profesor Carlos Cruzado, coordinador de los programas.

Por otro lado, el Centro de Desarrollo Emprendedor (CDE) ofreció otro diplomado en Gestión Pública a un total de 275 cadetes del cuarto año de la Escuela Militar de Chorrillos Coronel Francisco Bolognesi. En este caso, presidieron el acto de clausura los generales de Brigada Augusto Villarreal Rossi, director de la Escuela Militar de Chorrillos, y Leonidas Dupont Pérez,

Cadetes del cuarto año de la Escuela Militar de Chorrillos Coronel Francisco Bolognesi.

director de la Escuela de Doctrina del Ejército, así como el profesor Aldo Bresani, director del Centro de Desarrollo Emprendedor. Este diplomado tuvo una duración de 294 horas repartidas en 147 sesiones.

Los tres diplomados se desarrollaron tanto en las instalaciones de las sedes militares como en nuestro campus.

## Clausura de programa con Minera Antamina

El 12 de diciembre, se clausuró el II Programa de Buenas Prácticas de Gestión para proveedores locales de la Región Áncash, organizado por el Centro de Desarrollo Emprendedor y la Compañía Minera Antamina. Participaron veinte empresas de diversos rubros tanto de producción como de servicios (hotelería, turismo, metalmecánica, constructoras, restaurantes, ferreterías, y productoras de conchas de abanico y de espárrago), así como empresas de la Comunidad de Ayash.

En febrero se iniciará la etapa de seguimiento. Las empresas capacitadas recibirán asesoría presencial de nuestra universidad para la implementación de las principales herramientas de gestión empresarial.

### ORDEN DE MÉRITO

#### Gestión Pública, CDE

- 1.º Jessica Janet Céspedes de la Cruz
- 2.º Víctor Andrés Paz Arias
- 3.º Vanesa Torre Sulca

#### Contrataciones del Estado, DPI

- 1.º José María Campos Arenas
- 2.º Carlos Alfredo Quiroz Morales
- 3.º Carlos Enrique Vergara Polli

#### Gestión Pública, DPI

- 1.º Ciro Jaime Arteaga Lizárraga
- 2.º Carmen Fabiana Andrade Gonzáles
- 3.º Alfredo Javier Rodríguez Antezana

Profesor Aldo Bresani durante la inauguración del evento.



Participantes de la Región Áncash.



## Approlog 2013

El 5 de diciembre, se realizó en nuestro campus la tercera mesa redonda sobre transportes organizada por la Asociación Peruana de Profesionales en Logística (Approlog 2013 Transportes). Tres altos ejecutivos expusieron los casos de sus empresas. Jorge Pérez Vásquez, gerente comercial de Dineta, trató sobre la seguridad en el transporte; José Bazán Rodríguez, ejecutivo de Servosa, explicó cómo su empresa alcanzó el éxito; y Juan Antonio Angulo Flores, gerente general de BSF Almacenes, se refirió al desarrollo de la infraestructura logística para las empresas peruanas. La inauguración de este encuentro estuvo a cargo del profesor Aldo Bresani, director de la Maestría en Supply Chain Management.





## NOTICIAS IDE/ESAN

### Taller: Agenda de innovación para el desarrollo sostenible de la caficultura peruana

En este evento, llevado a cabo en la Sociedad Nacional de Industrias, en presencia de representantes de la Junta Nacional del Café, la Red de Asistencia para Productos Primarios Sostenibles y el BID, el profesor Elliot Arteaga participó como panelista. En su intervención, se refirió a la importancia de desarrollar cadenas agropecuarias que generen valor y, por ende, contribuyan a aliviar la pobreza de los productores. Mencionó también la necesidad de *benchmarking* para desarrollar un modelo de institucionalidad adecuado para el sector cafetalero peruano y, finalmente, propuso un autogravamen para la exportación de café que permita ayudar al financiamiento de las estrategias planteadas.



Profesor Elliot Arteaga.

### Programa de Fomento de Desarrollo de Competencias

Jóvenes emprendedores rurales de la provincia de Tambopata, en Madre de Dios, fueron capacitados en este programa, que culminó con la creación de capital semilla para los veinte mejores planes de negocio presentados.



Profesor Octavio Chirinos y Liz Quispe con alumnos del diplomado.

## Impacto en colegios nacionales

La profesora Ana Reátegui, directora de Programas de Desarrollo Gerencial, se reunió a fines de noviembre con el grupo de directores participantes en el VII Programa de Alta Especialización en Gestión, dictado en los meses de enero y febrero. La finalidad era conocer los cambios que han experimentado los colegios nacionales luego de la capacitación de sus autoridades. En los últimos siete años, la Universidad ha capacitado a 207 directores de diversos colegios de Lima y provincias, quienes han recibido cursos de administración general, desarrollo de habilidades directivas, negociaciones y manejo de conflictos, entre otros temas de gerencia. En enero de 2014 se inicia la octava edición de este programa.

## Testimonios

Rosa Elena Leyzaquia Vargas  
Directora del IE 8184 San Benito de Lomas de Carabayllo



"Las clases recibidas en ESAN me han servido para crear una cultura ambiental y un clima afectivo en mi colegio. Hoy por hoy, tenemos la cultura del saludo, las reuniones son puntuales, hay una mayor comunicación, contamos con un cronograma de fechas para atender a los padres de familia, detalles que empiezan a marcar la diferencia. También hemos mejorado los ambientes, por ejemplo los baños y el mobiliario de nuestro centro educativo; y preocupados por nuestra imagen, este año hemos entregado los certificados de notas en un sobre, como parte del respeto que merecen nuestros alumnos".

María Lourdes Lazo Ramos  
Directora del colegio Julio C. Tello (Ate-Vitarte)



"Muchas veces exigimos a los maestros un buen desempeño, pero no les damos los recursos, ni las facilidades para que realicen una labor educativa eficiente. Siento que el programa me ha permitido hacer mejoras en mi colegio, por ejemplo en la administración, en infraestructura, en recursos humanos y, sobre todo, en el tema de manejo de conflictos y liderazgo. Asimismo hemos resuelto problemas cotidianos que siempre afectan a una institución educativa".

### Formulación de Planes de Agronegocios para Moquegua

Dictado en el marco de la alianza entre Agroideas, el IDE/ESAN, el Gobierno Regional de Moquegua, la Municipalidad Mariscal Nieto y el Proyecto ENDEV GIZ, este programa, de un año de duración, trajo consigo beneficios para la región Moquegua, no solo de capacitación, sino también de inversión. En la ceremonia de clausura se hizo entrega de 3.7 millones de soles a diez asociaciones de productores, así como diplomas a 27 nuevos formuladores de planes de agronegocios. Este es el primero de una serie de diplomados en ejecución actualmente en Arequipa, Tacna, Jaén, Ayacucho, San Martín y Madre de Dios. Se proyecta trabajar con otras regiones en el 2014.

De der. a izq.: Martín Vizcarra, presidente regional de Moquegua; Elliot Arteaga, coordinador del IDE/ESAN; Marco Vinelli, director de Agroideas; y Ricardo Catacora, director regional de Agricultura de Moquegua.





## Profesores de Posgrado participan en juego de simulación internacional

Los profesores Otto Regalado y Marco Suárez participaron en un taller de simulación de negocios organizado por Perú Retail. Se trata de Storewars International, programa de capacitación basado en un juego de estrategia de negocios especializado en gestión *retail* y productos de consumo masivo. Asistieron también representantes de reconocidas empresas, como Alicorp, Cencosud, Corporación Lindley, Química Suiza, Perfumerías Unidas, entre otras.

## Jefa de ESAN/Cendoc en evento del Cusco

Del 18 al 22 de noviembre, con dos expositoras, se realizó en la Universidad San Antonio Abad del Cusco un taller dirigido a profesionales de la información. Cecilia Alegre, jefa de ESAN/Cendoc, expuso la experiencia de nuestro centro de documentación en el tratamiento de la información digital e indicadores de calidad. Por su parte, Gloria Samamé, especialista en procesamiento de la información, trató el tema de clasificación y catalogación en Dewey. Asistieron a este evento, cincuenta profesionales del Cusco, tanto de universidades como de institutos superiores.

## DPI nos representa en importante evento

En representación de la Universidad, la profesora Lydia Arbaiza, directora de Programas Institucionales, participó en el Seminario-taller "Identificación de criterios de calidad de la oferta en los programas de capacitación en gestión pública", evento organizado por la Autoridad Nacional del Servicio Civil del Perú y la Cooperación Alemana, los días 4 y 5 de diciembre, en el Hotel José Antonio.

*La profesora Arbaiza aparece acompañada de las autoridades representativas de las empresas organizadoras, ponentes peruanas, ecuatorianas, bolivianas y alemanas, y participantes.*



## Publicaciones

### Administración y organización: un enfoque contemporáneo

Lydia Arbaiza Fermi

2014, 320 págs., S/. 125

Este libro hace un repaso de los grandes temas de la administración y organización de empresas. Mediante la propuesta de un modelo integral de administración estratégica, ofrece un análisis completo de las distintas herramientas que facilitan la planificación y la implantación de la estrategia en la empresa, como la definición de la visión y la misión del negocio; el análisis del entorno, de la competencia y de los *stakeholders*; el análisis FODA; el *benchmarking*; la cadena de valor; el cuadro de mando integral, entre otras. Cuando se asume este tipo de gestión es posible identificar aquellas condiciones que brindan ventajas para triunfar en el mercado.



Asimismo, la perspectiva estratégica permitirá al lector incorporar la visión de largo plazo que fundamenta la sostenibilidad de la empresa. Para ello se desarrollan detalladamente diversos temas: cultura organizacional, responsabilidad social empresarial, planificación estratégica, recursos humanos, generación de valor, configuraciones organizacionales, control organizacional y otros.

### Ganadería de doble propósito: propuesta para pequeños productores colombianos

David Ritchie, César Neves, Támara Alfonso, Omar Begazo, Igor Luna Victoria y Juan Uribe  
Edición no venal, 2013, 156 págs.

Los cambios económicos en el escenario mundial repercuten, de algún modo, en todas las economías de América Latina. La ganadería en Colombia no es ajena a este impacto, en especial la desarrollada por los pequeños productores, cuyas actividades e ingresos dependen directamente de la variación de los precios en el mercado lácteo y cárnico global. Al desconocer estrategias y técnicas que les brinden mejoras sostenibles, los pequeños productores limitan su capacidad de innovación y competitividad. Esta publicación busca determinar cuáles pueden ser la rentabilidad y el margen operativo por hectárea del pequeño productor ganadero bajo el sistema de doble propósito específicamente en el Municipio de Páez del departamento de Boyacá.



### Gestión sostenible del tratamiento oncológico: el caso del personal militar del Ejército del Perú y sus familiares

Lydia Arbaiza, Henry Acosta, José Espinoza, David Ojeda y Renzo Taboada  
Edición no venal, 2013, 180 págs.

El Ejército del Perú (EP) carece de un seguro oncológico; por tanto, el personal militar y sus familiares están sujetos a la oferta de los seguros de salud particulares, los servicios del Instituto Nacional de Enfermedades



Neoplásicas (INEN) y la cobertura limitada proporcionada por el Sistema de Salud del Ejército. De ahí que en esta investigación se plantean los siguientes objetivos específicos: analizar el Sistema de Salud del Ejército del Perú, comparar los programas oncológicos públicos y privados que existen en el mercado, elaborar un modelo de gestión para el tratamiento oncológico del personal militar del Ejército del Perú y sus familiares, evaluar la factibilidad financiera del modelo propuesto y diseñar las estrategias de *márketing* que aseguren el éxito del programa.



### Renegociación de contratos de concesión en infraestructura de transporte: diagnóstico, análisis y propuestas de mejora

Félix Suto, Roxana Azaña, Mery Chamorro, Lorena León y Muriel Menchola  
Edición no venal, 2013, 204 págs.

En el Perú, el Estado ha comprendido que no es posible lograr el desarrollo del país únicamente con sus propios recursos, sino que también es necesario contar con la inversión y la capacidad de la empresa privada para proporcionar infraestructura pública y servicios a la población. En este trabajo, se propone mejoras al diseño inicial de los contratos de concesión en infraestructura de transportes. Para ello, se presenta y analiza el marco conceptual de los contratos de concesión en cuanto contratos administrativos, así como las teorías relacionadas con su renegociación. Luego se describe el marco normativo e institucional del sistema de concesiones del Perú, así como las normas aplicables a la renegociación de los contratos de concesión en el sector Transportes.



### Journal of Economics, Finance and Administrative Science

Volume 18, Issue 35, December 2013

El número 35 de la revista académica de la Universidad ESAN contiene seis artículos de diversa temática. El primero describe los determinantes de la adopción de las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC/NIIF) por parte de los países en desarrollo; el segundo analiza si los directores de empresas mejor pagados son más innovadores; el tercero

examina las trayectorias óptimas de inversión durante el ciclo de vida en un sistema de multifondos; el cuarto estudia la relación entre la propiedad institucional y el comportamiento de la gestión de las ganancias de algunas empresas absorbentes francesas; el quinto trata la oferta pública inicial y la infravaloración en el mercado de capitales mexicano; el último artículo explica el transporte internacional como factor de competitividad en el comercio exterior.

## Conexión ESAN lanza aplicativo para iPhone



Seguiremos descubriendo y analizando ideas de negocios junto a grandes líderes de opinión. A través del App de Conexión ESAN, el visitante podrá tener acceso a artículos relacionados con el quehacer empresarial, clasificados según áreas de interés; a un espacio de consultas empresariales, donde el lector podrá compartir sus inquietudes sobre negocios con los expertos de Conexión ESAN y con la comunidad; a los

más destacados videos en temas empresariales, y entrevistas a expertos. También tendrá a su disposición la información sobre la Escuela de Posgrado: programas académicos y sus últimas convocatorias, tanto en Lima como en provincia, además podrá registrarse al *newsletter* semanal, entre otras novedades. Los invitamos a descargar el App y a disfrutar de estos beneficios.

## Alumna de ESAN representará a nuestro país en el Harvard National Model United Nations



Luego de un riguroso proceso de selección, Diana La Torre, alumna del MBA de ESAN, forma parte de la delegación Peruvian Universities (AENU) que viajará en febrero próximo a Boston para participar en el Harvard National Model United Nations (HNMUN) 2014, donde intervendrá en el análisis, debate y propuestas de solución a los problemas globales del mundo, incluyendo temas como paz, seguridad y progreso económico social en el mundo actual.

Diana La Torre.

## ¡Feliz Navidad!



Como parte de las actividades de responsabilidad social de la Universidad, un grupo de trabajadores entregaron más de 200 regalos a los niños del asentamiento humano Ticlio Chico, ubicado en Villa María del Triunfo.



Con juegos inflables, show infantil, snacks, regalos y mucha diversión, los niños de la familia ESAN celebraron la Navidad el sábado 14 de diciembre.



Nuestro rector Jorge Talavera compartió también con los niños.

## VII edición del Premio Mincetur



Como todos los años, nuestra universidad auspició el Premio Mincetur. A la ceremonia de premiación, realizada el 16 de diciembre en el hotel Country Club, asistió la vicerrectora académica, profesora Nancy Matos, quien entregó becas de posgrado a los tres primeros puestos de la categoría Tesis de Grado. Ello hará posible que los ganadores opten por alguna de nuestras maestrías especializadas.

Nancy Matos y ministra de Comercio Exterior, Magaly Silva, entregan el premio a Rubén López Mendoza, alumno de la Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga, quien obtuvo el primer lugar en la categoría Turismo.