

Índice

Agradecimientos
Presentación
Introducción

Capítulo 1. Estructura organizacional en red: concepto y tipología

1. Concepto de estructura organizacional en red
 - 1.1. Nueva propuesta de diseño organizacional
 - 1.2. Relación de interdependencia
 - 1.3. Sinergia de competencias
 - 1.4. Flexibilidad
 - 1.5. Propuesta de propiedades, características y resultados
2. Tipología de redes
 - 2.1. Tipos genéricos de redes
 - 2.2. Tipos específicos de redes
3. Temas para análisis y discusión

Capítulo 2. Evolución de las estructuras organizacionales: desde las funcionales hasta las redes

1. Estructura funcional
2. Estructura geográfica
3. Estructura por clientes
4. Estructura por productos
5. Estructura por turnos
6. Estructura por proceso productivo
7. Estructura por cantidad de subordinados
8. Estructura por división
9. Estructura por proyectos
10. Estructura matricial
11. Estructuras nuevas
 - 11.1. Estructura por células
 - 11.2. Estructura por redes
12. Temas para análisis y discusión

Capítulo 3. Alianza estratégica

1. Concepto de alianza estratégica
2. Tipologías de alianzas estratégicas
 - 2.1. Tipos genéricos de alianzas
 - 2.2. Tipos específicos de redes
3. Temas para análisis y discusión

Capítulo 4. Negociación

1. Concepto de negociación
2. Condiciones básicas de la negociación
 - 2.1. ¿Quiénes negocian?
 - 2.2. ¿Cuándo negociar?

- 2.3. ¿Cuánto negociar?
- 2.4. ¿Dónde negociar?
- 2.5. ¿Cómo negociar?
- 2.6. ¿Qué negociar?
3. Temas para análisis y discusión

Capítulo 5. Modelo conceptual de análisis

1. Interconexión de conceptos
2. Interconexión de tipos
3. Modelo teórico de análisis
4. Temas para análisis y discusión

Capítulo 6. Condicionantes de la estructura organizacional en red

1. Estrategia
2. Ambiente
3. Tecnología
4. Cultura
5. Temas para análisis y discusión

Capítulo 7. Componentes de la estructura organizacional en red

1. Departamentalización
2. Actividades de línea/asesoría
3. Descripción de actividades
4. Cadena jerárquica
5. Grado de centralización/descentralización
6. Amplitud administrativa
7. Comunicación
8. Capacidad decisoria
9. Temas para análisis y discusión

Capítulo 8. Repensando las bases administrativas ante el surgimiento de la estructura organizacional en red

1. Proceso administrativo
 - 1.1. Planeación
 - 1.2. Organización
 - 1.3. Dirección
 - 1.4. Control
2. Áreas funcionales
 - 2.1. Márketing
 - 2.2. Operaciones
 - 2.3. Finanzas
 - 2.4 Personal
3. Recursos organizacionales
 - 3.1. Recursos humanos
 - 3.2. Recursos materiales (equipos/insumos)
 - 3.3. Recursos financieros
4. Temas para análisis y discusión

Bibliografía
Glosario