

Contenido

Presentación	11
Introducción	15
Capítulo 1. Marco conceptual y metodología	19
1. Marco conceptual	19
1.1. Residuos sólidos (RS)	19
1.2. Formas de gestión de los residuos sólidos	26
1.3. Marco legal para la gestión de los residuos sólidos	31
1.4. Principios aplicables a la gestión de residuos sólidos municipales (RSM)	33
1.5. Gobiernos locales en el Perú	34
2. Metodología	36
2.1. Fuentes	37
2.2. Tipo de investigación	38
2.3. <i>Benchmarking</i>	38
2.4. Juego de actores: método Mactor	40
Capítulo 2. Situación actual de los residuos sólidos en el Perú	43
1. Estructura institucional de la gestión de RSM	44
2. Manejo de los residuos sólidos municipales	47
2.1. La planificación urbana en la gestión de los RSM	47
2.2. Formas de prestación de servicios de los RSM	49
2.3. Sostenibilidad financiera para el manejo de los RSM	51
2.4. Conformación de los RSM y el papel de la población generadora	53
2.5. Disposición final de los RSM	57
3. Sector informal de los residuos sólidos en el Perú	62
4. Conclusiones	66

Capítulo 3. Experiencias de aprendizaje nacional e internacional	69
1. Mejores prácticas aplicadas a la gestión de RSM: experiencias de aprendizaje nacional	69
1.1. Liderazgo	70
1.2. Fortalecimiento de capacidades de gestión	72
1.3. Asociaciones público privadas (APP)	73
1.4. Institucionalidad	75
1.5. Cooperación internacional o local	76
1.6. Marco legal	78
1.7. Sostenibilidad financiera	79
1.8. Tecnología	85
1.9. Participación de la población	86
1.10. Manejo del sector informal	88
1.11. Conclusiones	89
2. Mejores prácticas aplicadas a la gestión de RSM: experiencias de aprendizaje internacional	92
2.1. Factores críticos de éxito en las experiencias internacionales	93
2.2. Asociaciones público privadas (APP)	94
2.3. Liderazgo	95
2.4. Fortalecimiento de capacidades de gestión	97
2.5. Institucionalidad	97
2.6. Cooperación internacional o local	98
2.7. Marco legal	99
2.8. Sostenibilidad financiera	100
2.9. Tecnología	101
2.10. Participación de la población generadora	102
2.11. Participación del sector informal	103
2.12. Conclusiones	106
Capítulo 4. Juego de actores mediante el análisis Mactor y diagrama de decisiones	109
1. Juego de actores: análisis Mactor	109
1.1. Posición de los actores por objetivo	109
1.2. Jerarquía de los objetivos estratégicos	122
1.3. Relaciones de fuerza entre los actores	131
1.4. Análisis prospectivo	141

2. Diagrama de decisiones	144
2.1. Liderazgo de los alcaldes	145
2.2. Planificación estratégica en RSM	145
2.3. Sostenibilidad financiera	147
2.4. Costo público versus costo privado	147
3. Conclusiones	150
Capítulo 5. Modelos de gestión aplicables a los residuos sólidos municipales	151
1. Modelo APP: caso Municipalidad Distrital de San Isidro (MSI)	151
1.1. San Isidro, antes de la aplicación del modelo	151
1.2. San Isidro, después de la aplicación del modelo	152
2. Modelo de gestión directa (MGD): caso Municipalidad Distrital de Independencia	153
2.1. Independencia, antes de la aplicación del modelo	153
2.2. Independencia, después de la aplicación del modelo	157
3. Modelo de gestión directa con apoyo de la cooperación internacional (MGD-Coop): caso Municipalidad Provincial de Carhuaz	160
3.1. Carhuaz, antes de la aplicación del modelo	161
3.2. Carhuaz, después de la aplicación del modelo	161
4. Modelo de APP con cofinanciamiento (APPC): caso Municipalidad Provincial de Paita	163
4.1. Paita, antes de la aplicación del modelo	164
4.2. Paita, después de la aplicación del modelo	164
Conclusiones generales	167
Bibliografía	171
Glosario sobre residuos sólidos	181
Anexos	195
1. Tipos de <i>benchmarking</i>	197
2. Lista oficial de municipalidades provinciales que cuentan con Pigars	198
3. Breña no podrá cobrar arbitrios	200

4. Comercializadores, recolectores y segregadores informales de RS en el Perú	201
5. Descripción de los modelos de asociaciones público privadas (APP)	207
6. Juego de actores: determinación de apuestas estratégicas y objetivos	209
Sobre los autores	245